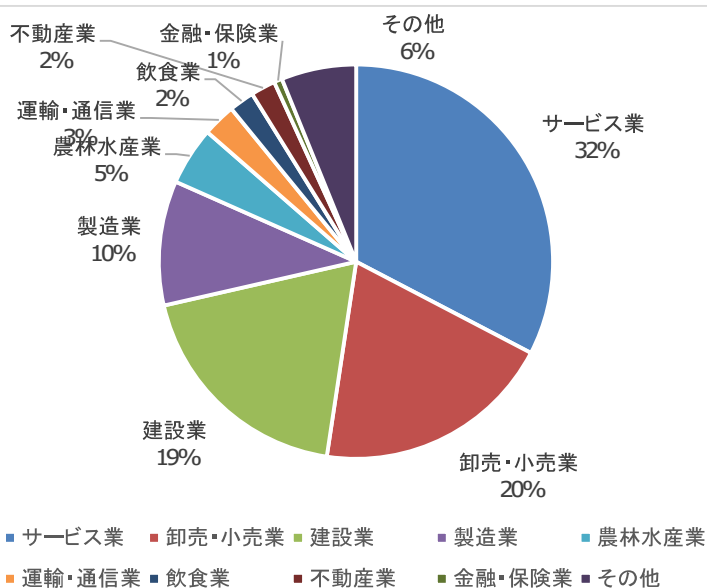


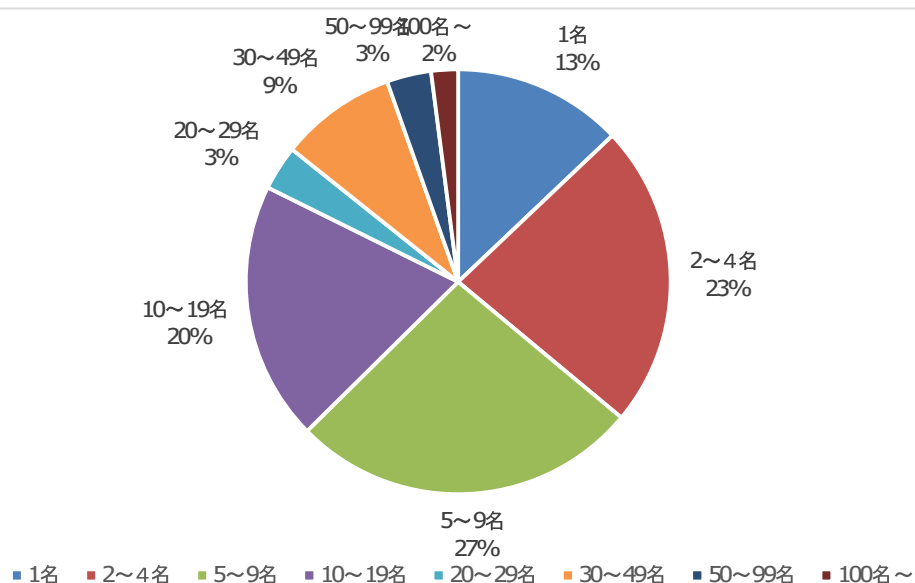
(一社)香川県中小企業家同友会 <第9回>新型コロナウイルスの影響に関する緊急アンケート調査結果

- 1.調査期間 2022年2月8日～2月25日
- 2.調査方法 e.doyu(グループウェアによるアンケート)
- 3.調査対象 (一社)香川県中小企業家同友会会員 1530名(2月8日現在)
- 4.回答数(%) 147名(9.6%)
- 5.問3～問6の比較対象
 - 第1回調査期間(2020年3月3日～3月10日)
 - 第2回調査期間(2020年4月10日～4月20日)
 - 第3回調査期間(2020年5月19日～5月28日)
 - 第4回調査期間(2020年7月3日～7月10日)
 - 第5回調査期間(2020年10月12日～10月22日)
 - 第6回調査期間(2021年1月8日～1月20日)
 - 第7回調査期間(2021年5月13日～5月23日)
 - 第8回調査期間(2021年10月8日～10月21日)

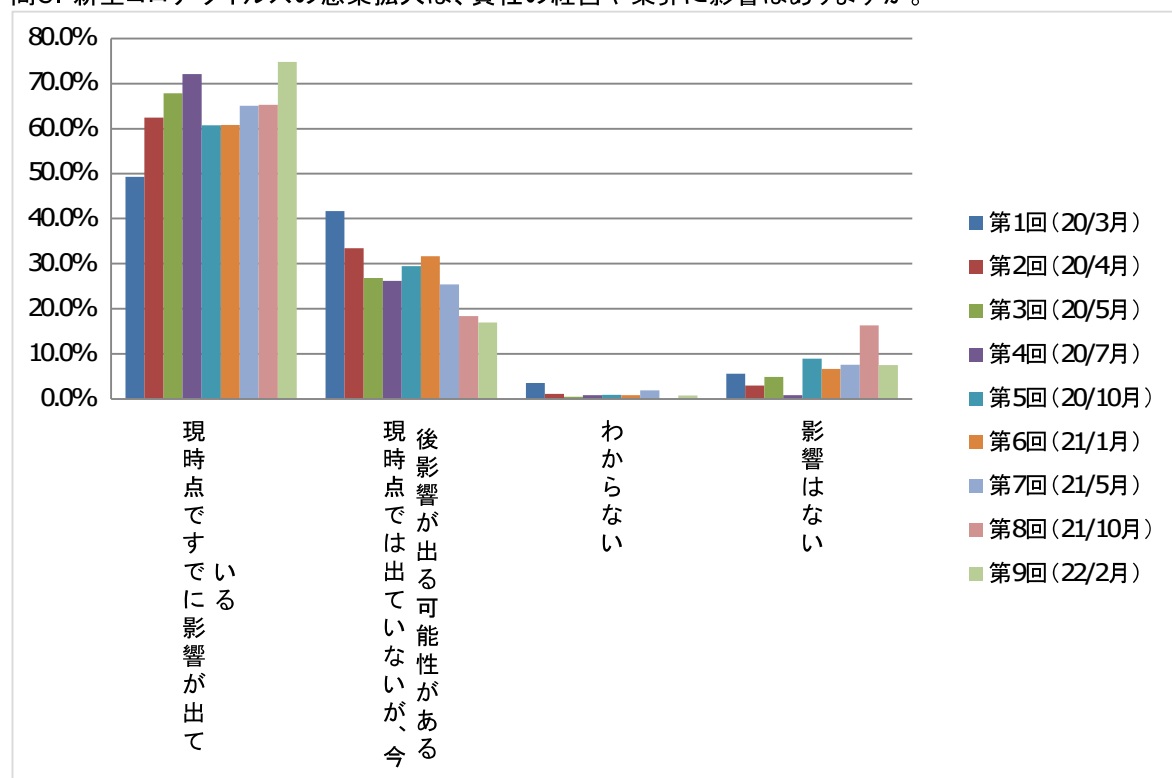
問1. 主な業種をお答えください。



問2. 従業員数(パート・アルバイト含む)についてお答えください。

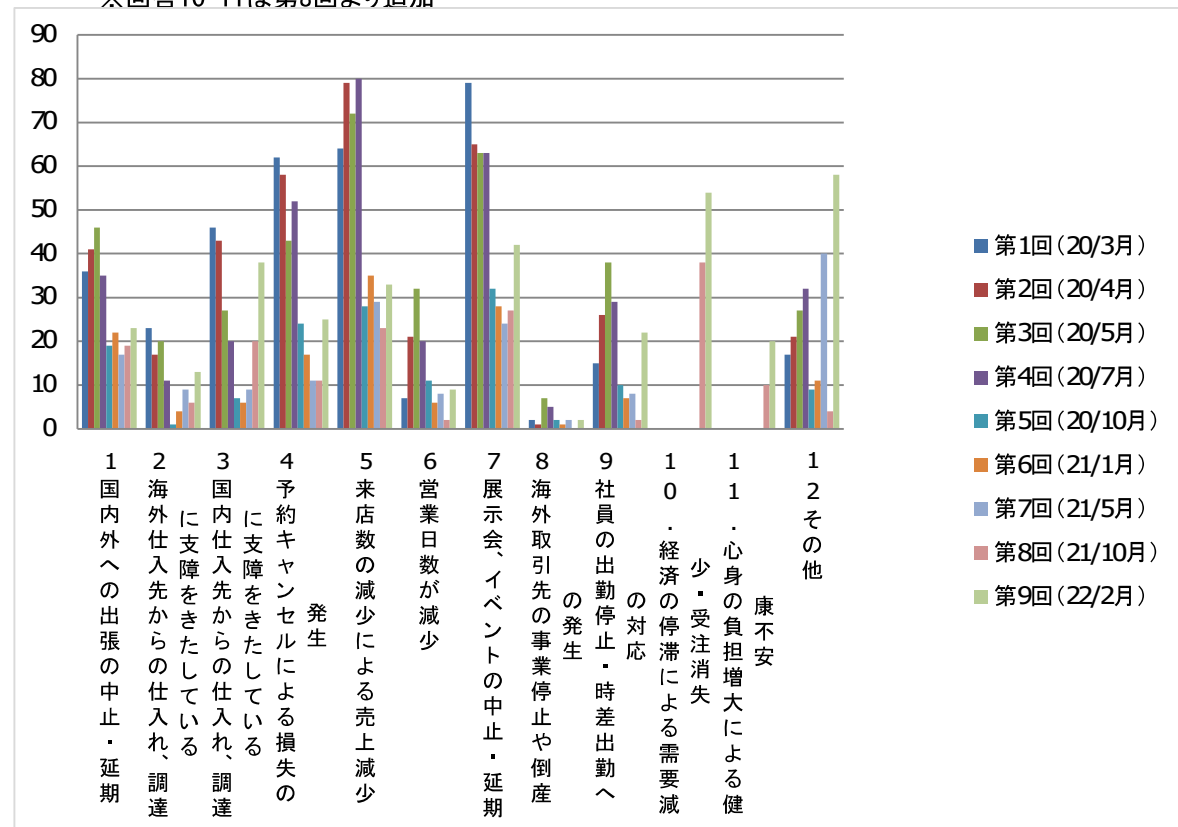


問3. 新型コロナウイルスの感染拡大は、貴社の経営や業界に影響はありますか。



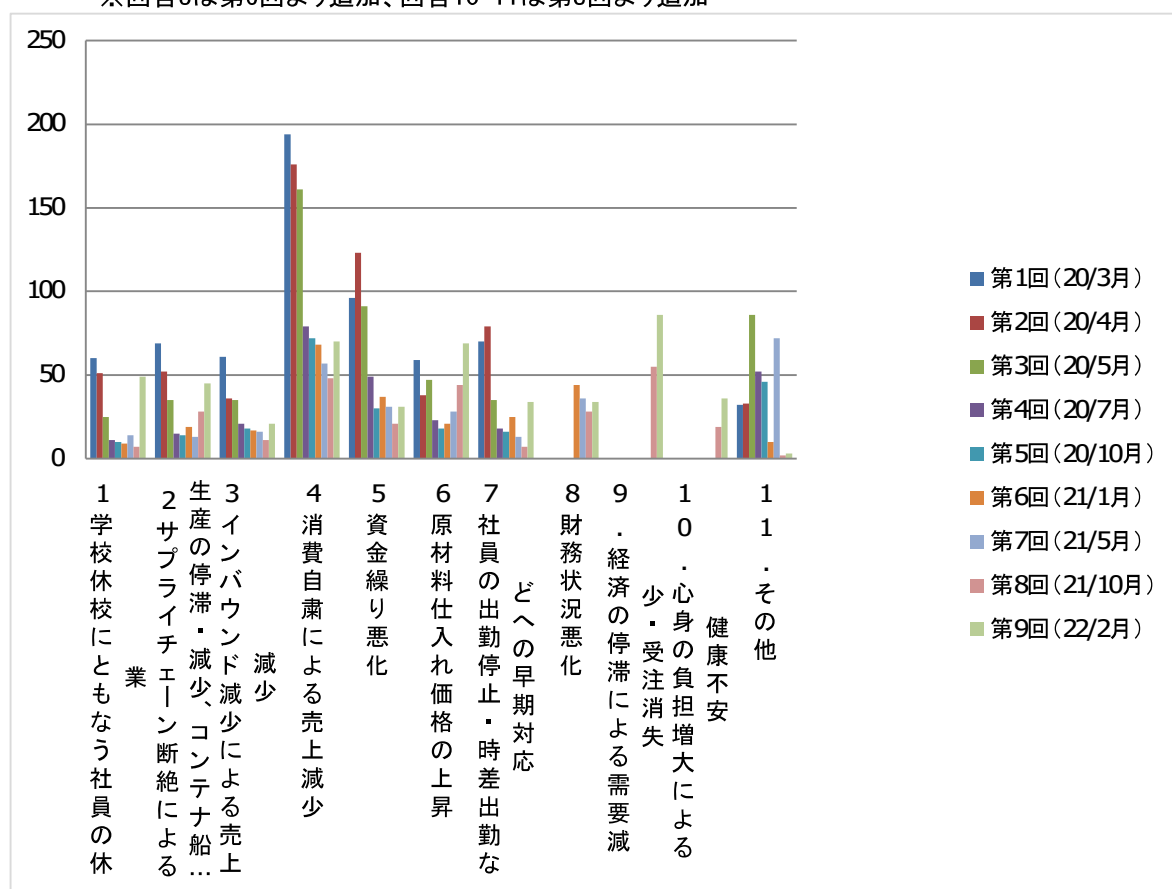
問4. 問3で「1」と回答した方に伺います。具体的にどのような影響が出ていますか。(複数回答)

※回答10・11は第8回より追加

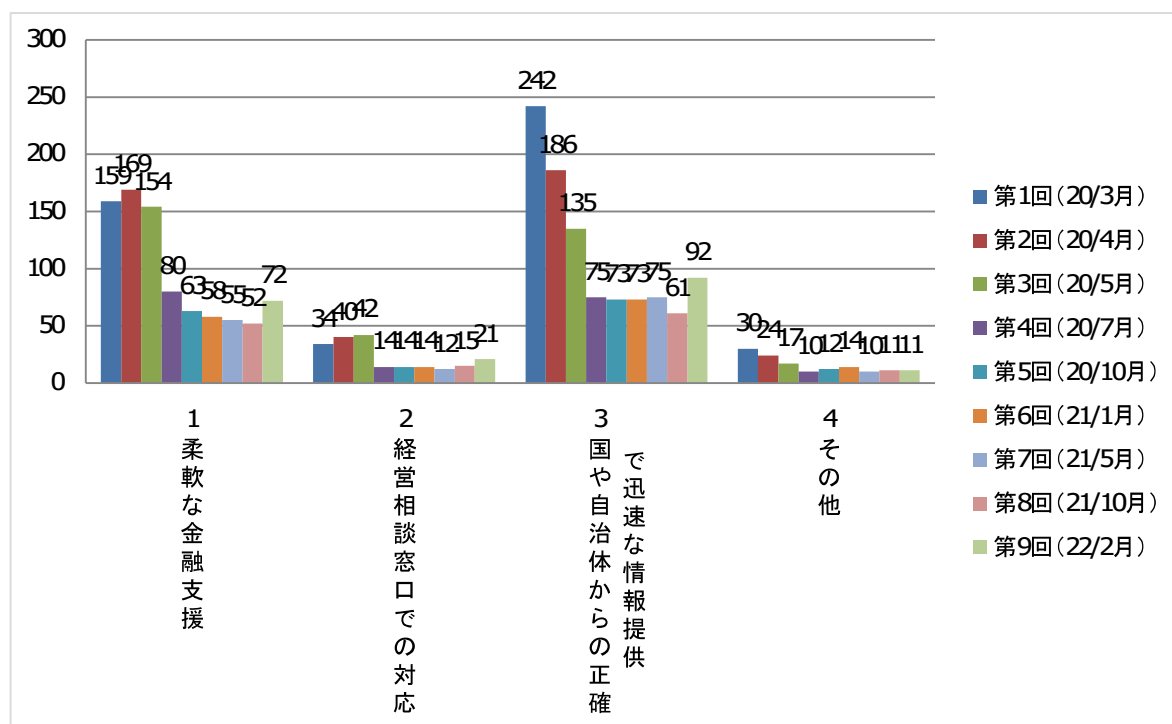


問5. 新型コロナウイルスへの今後の影響について、どのような懸念をお持ちですか。(複数回答)

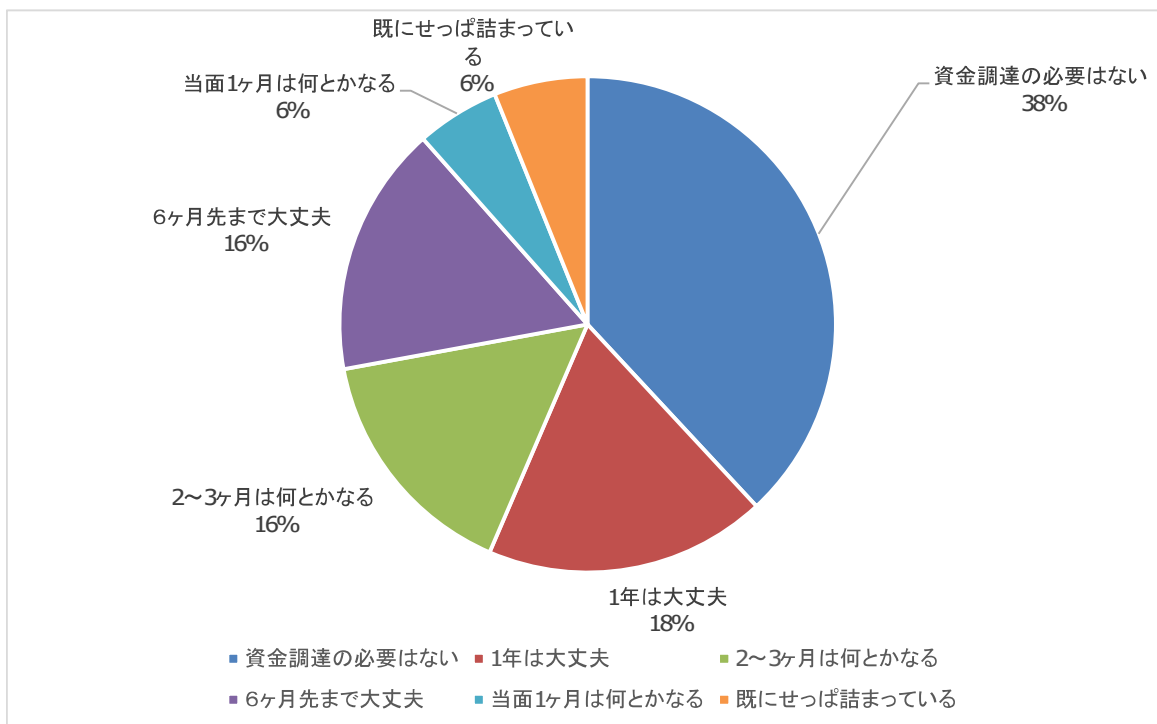
※回答8は第6回より追加、回答10・11は第8回より追加



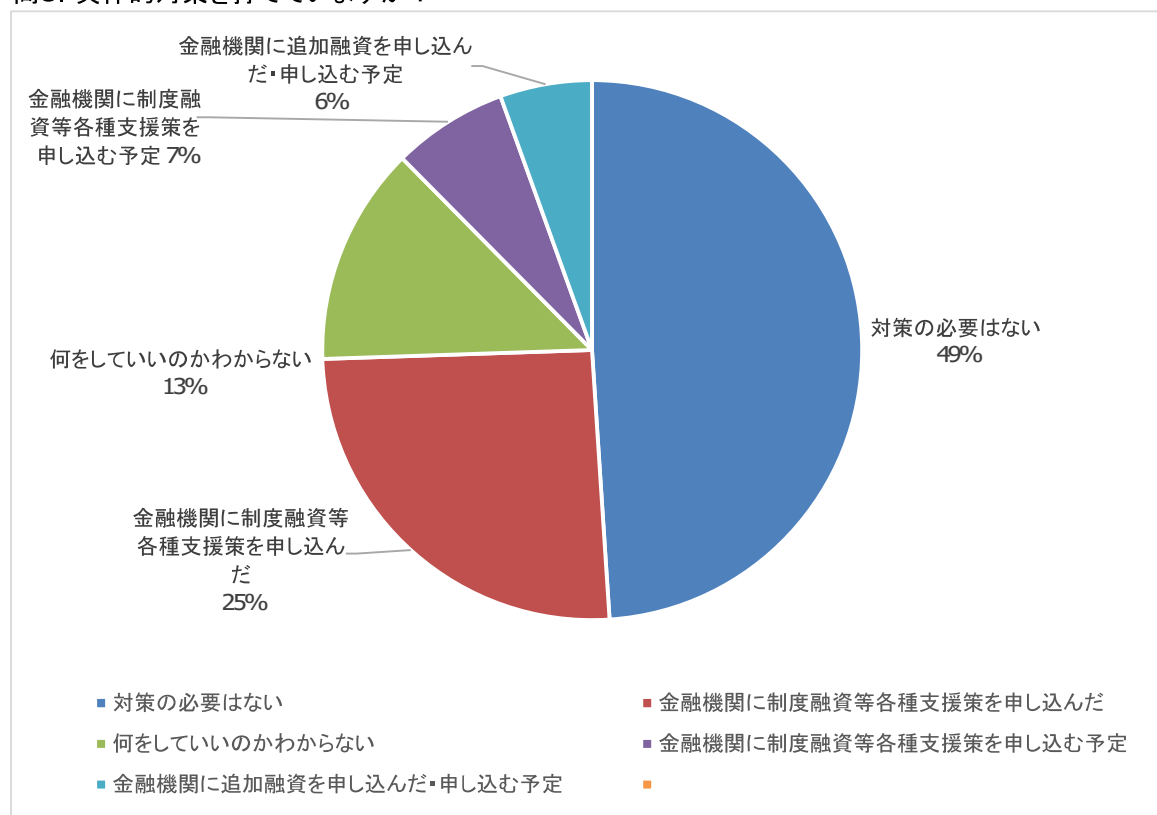
問6. どのような支援が必要ですか。該当するものを全て選択してください。(複数選択)



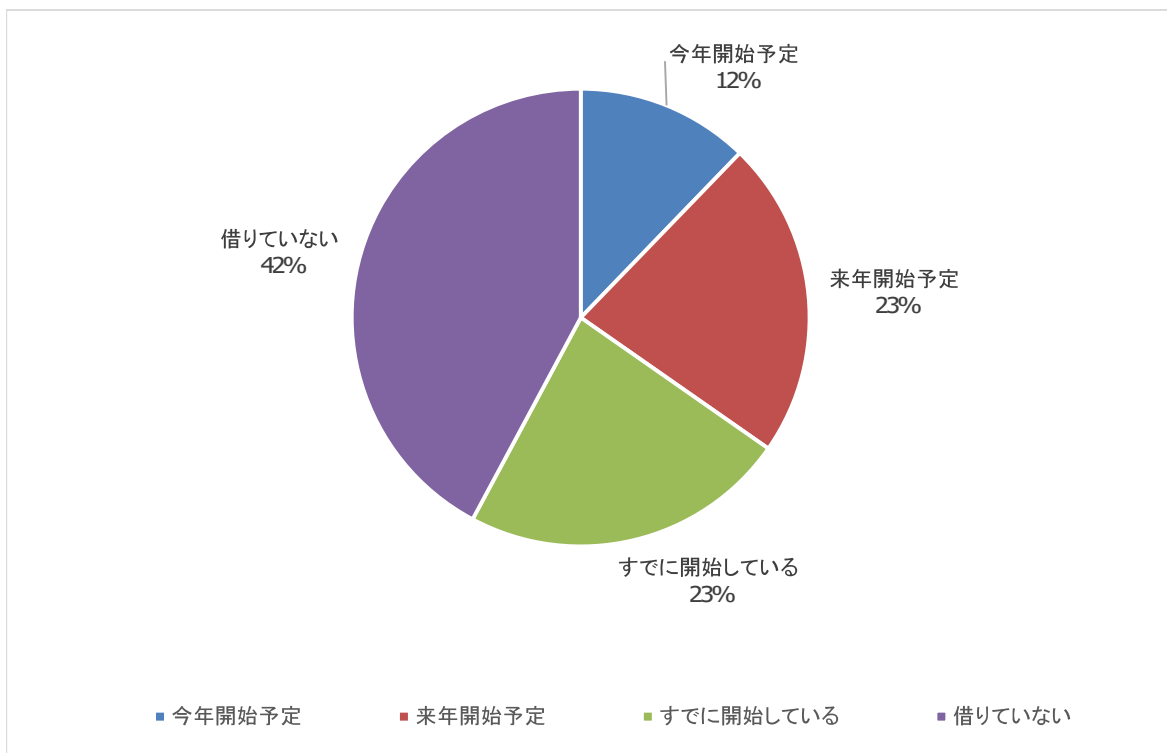
問7. 資金調達の状況は？



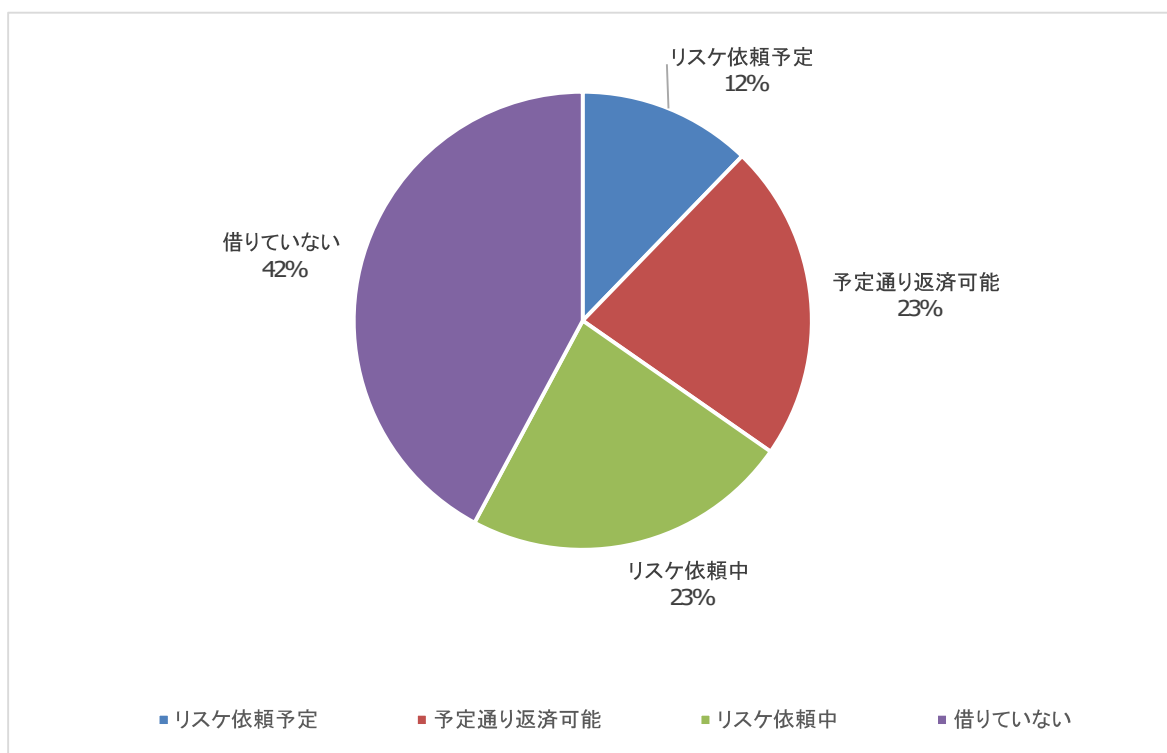
問8. 具体的対策を打っていますか？



問9. 制度融資の返済開始時期は？

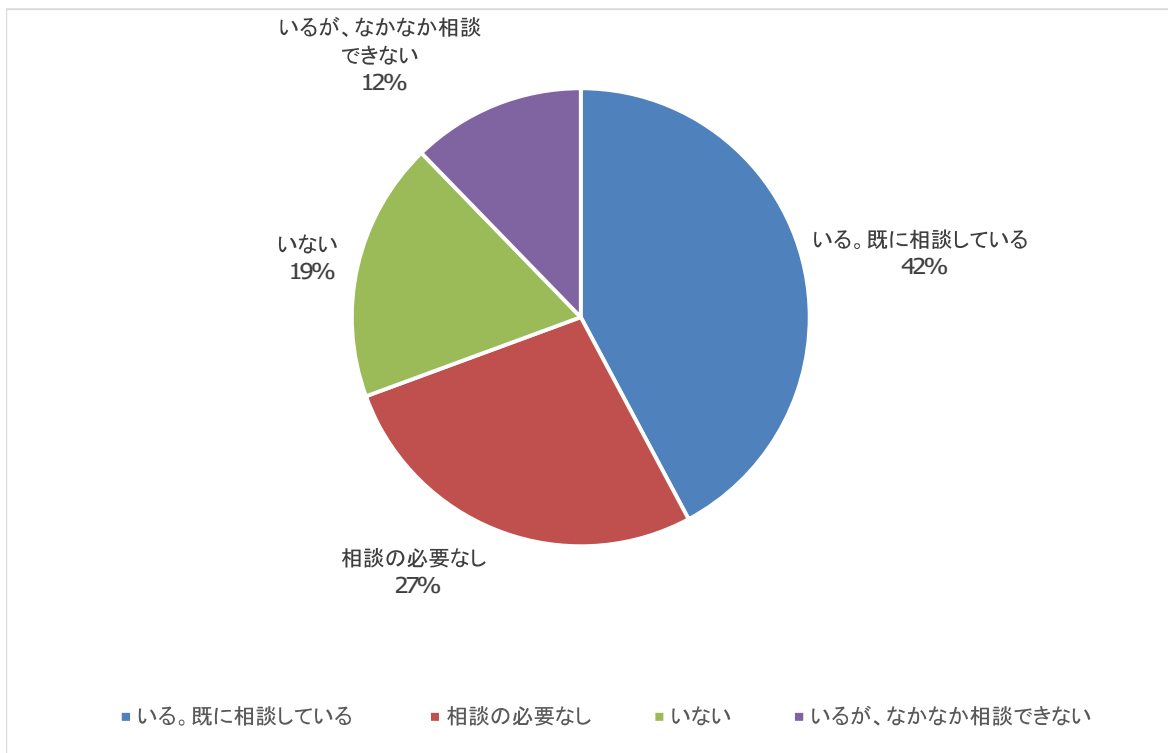


問10. 返済に関して

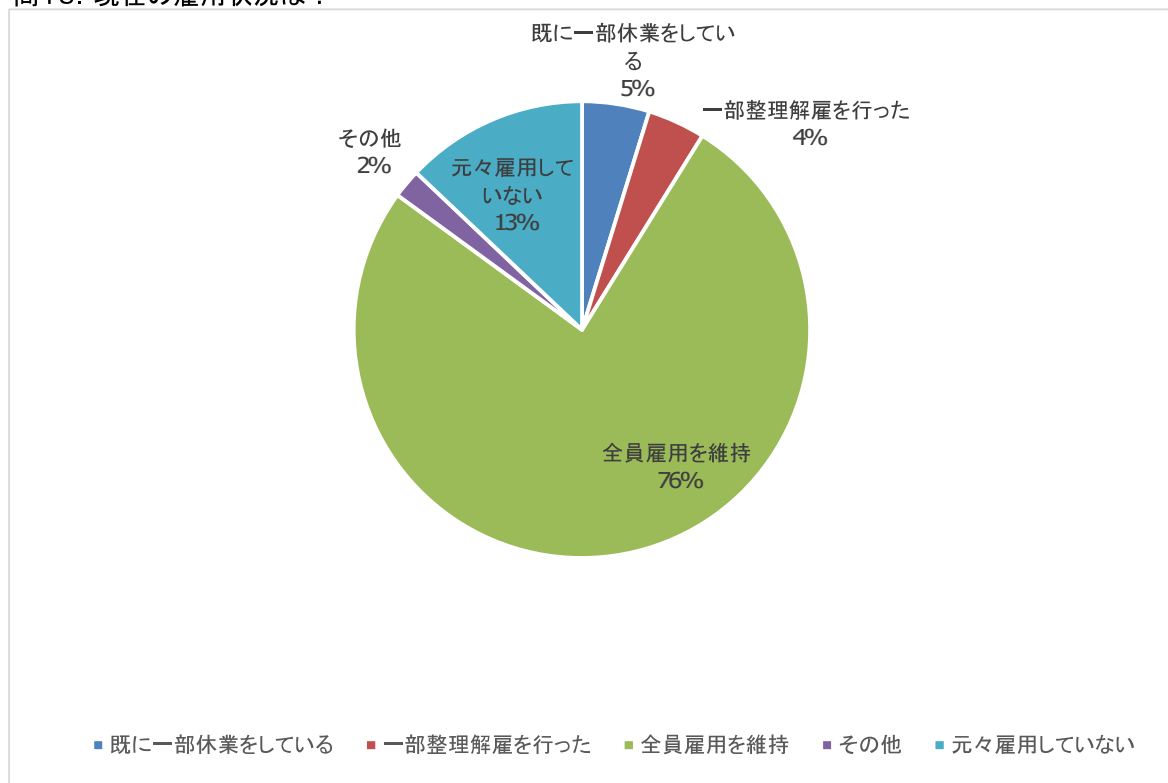


問11.記述回答 16～17ページに記載しています。

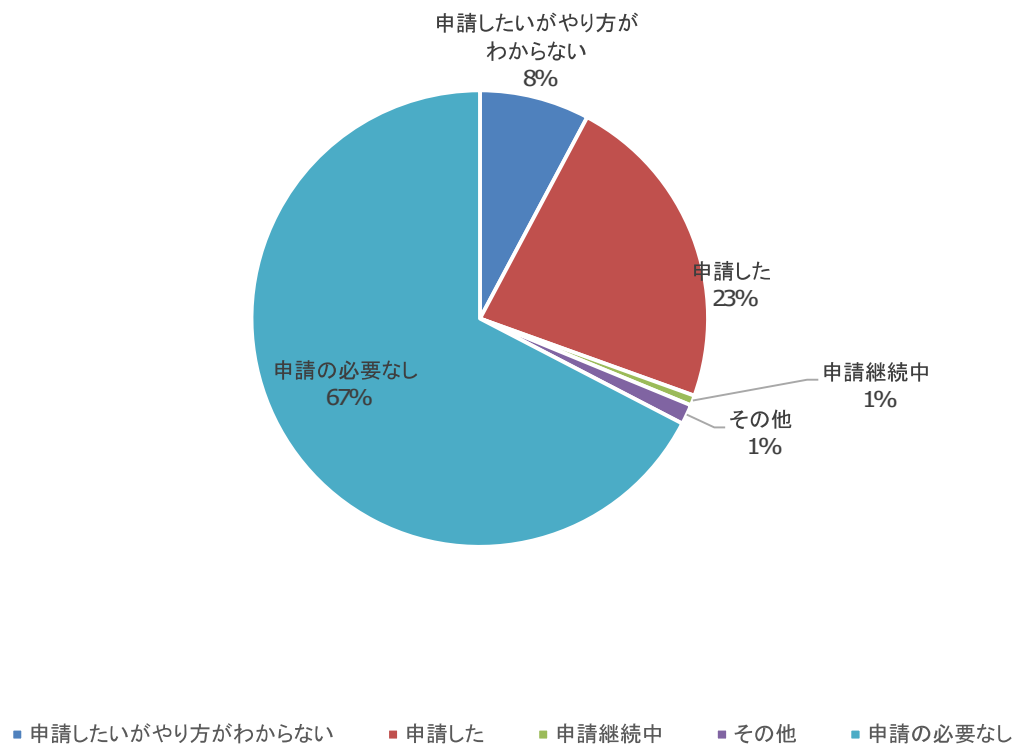
問12. 頼れる専門家がありますか？相談していますか？



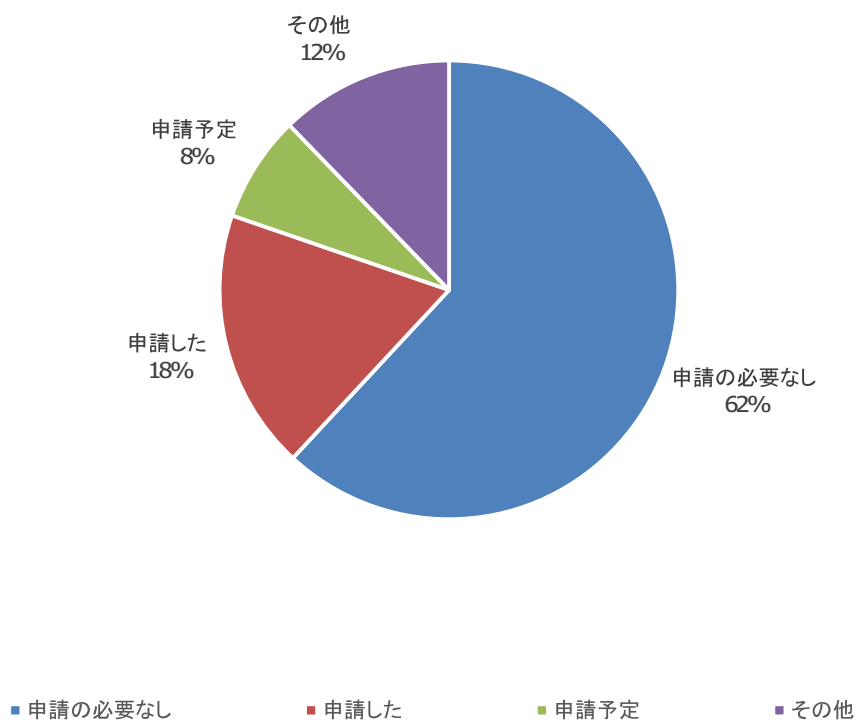
問13. 現在の雇用状況は？



問14. 雇用調整助成金は申請されましたか？

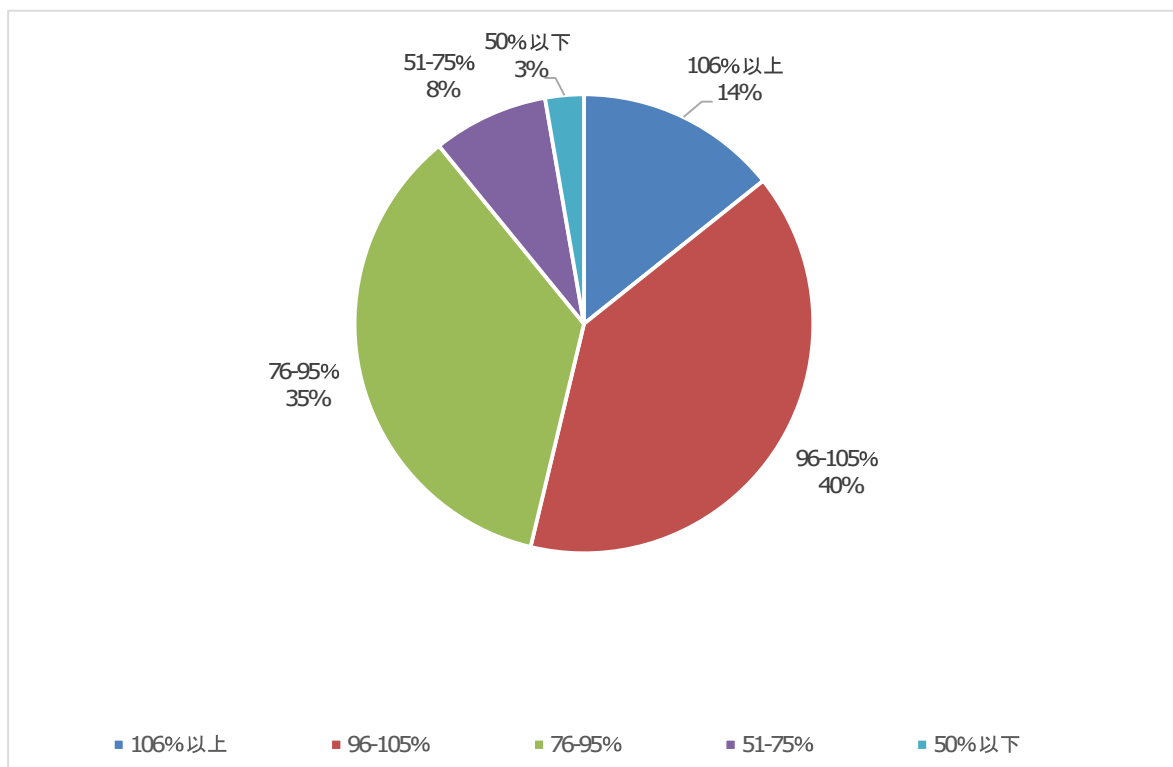


問15. 制度融資、雇用調整助成金以外の支援策を申請されましたか？

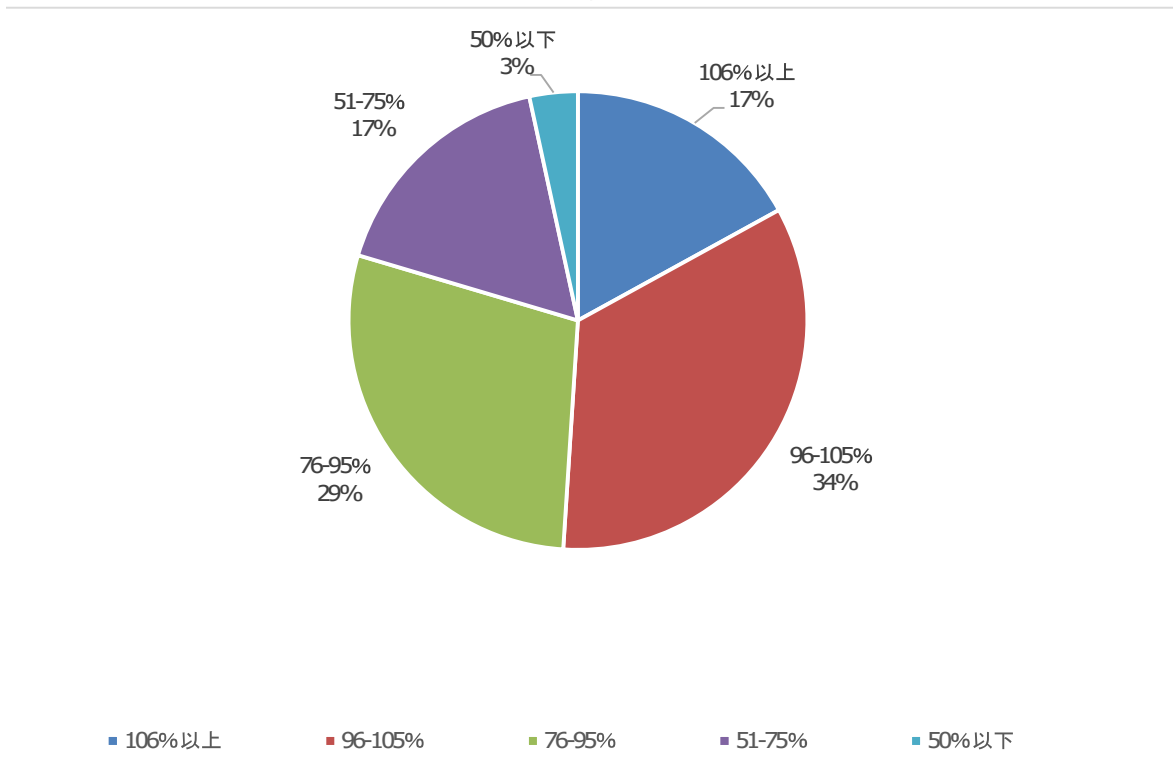


問16.～18.記述回答 17～23ページに記載しています。

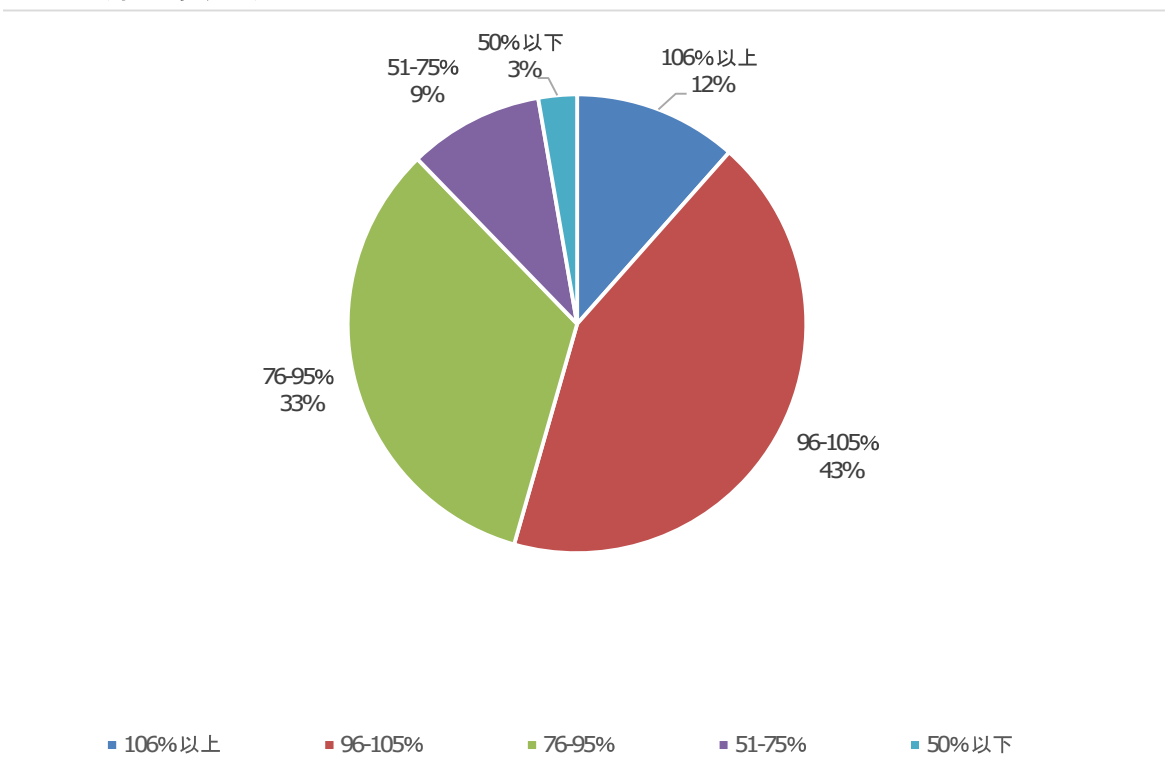
問19. 2021年10月～12月にかけて新型コロナの影響で前年に比べて売上がどう変化していますか？



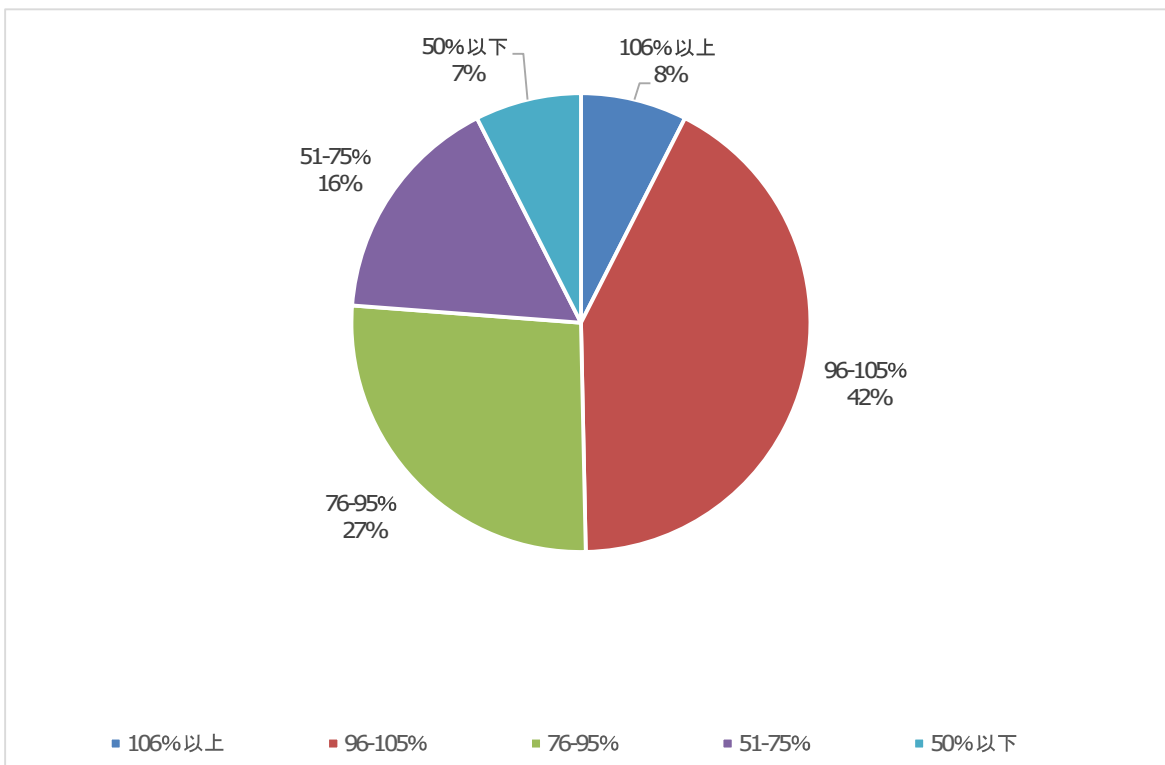
問20. 2021年10月～12月にかけて新型コロナの影響で前々年に比べて売上がどう変化していますか？



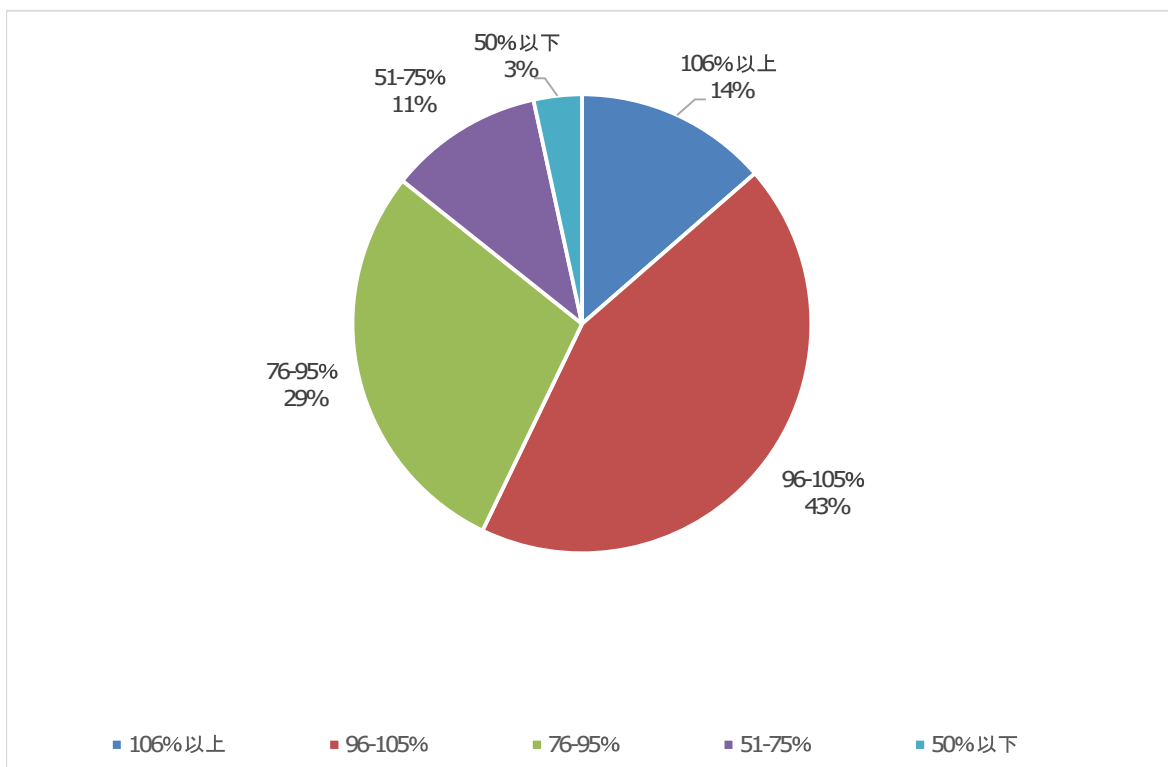
問21. 2022年1月～3月にかけて新型コロナの影響で前年に比べて売上がどう変化するとお考えですか？
（予想・見通し）



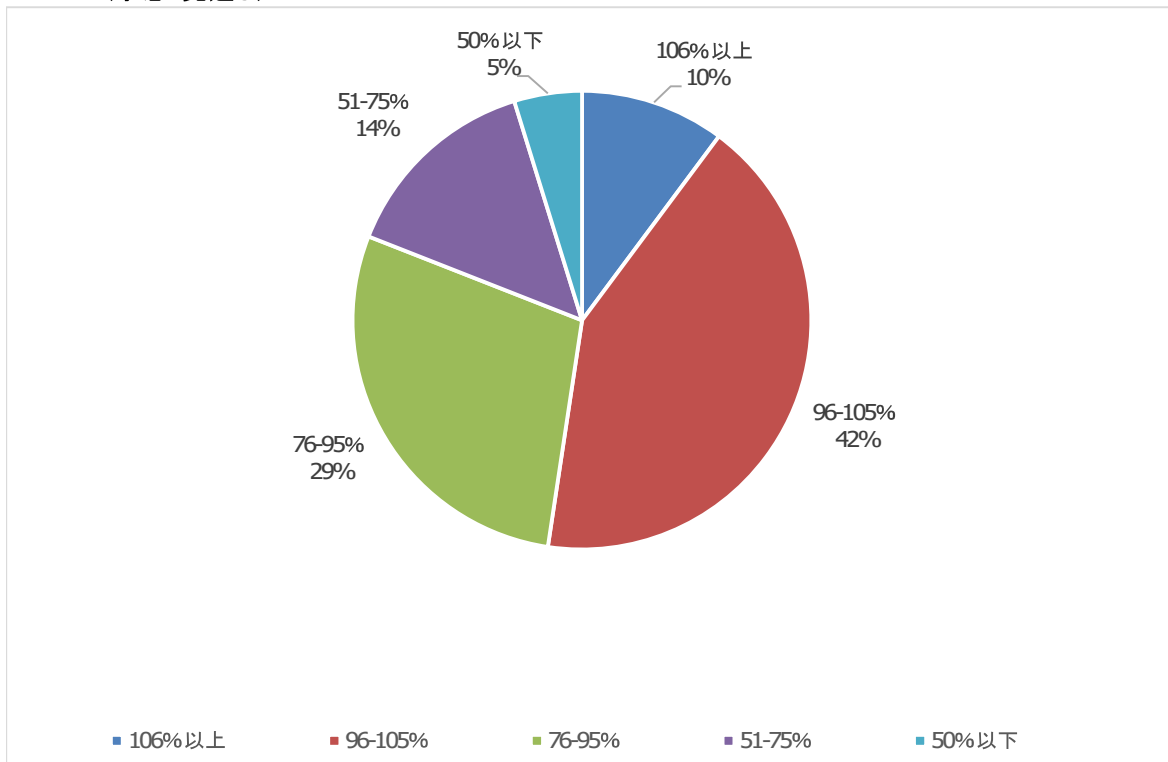
問22. 2022年1月～3月にかけて新型コロナの影響で前々年に比べて売上がどう変化するとお考えですか？
（予想・見通し）



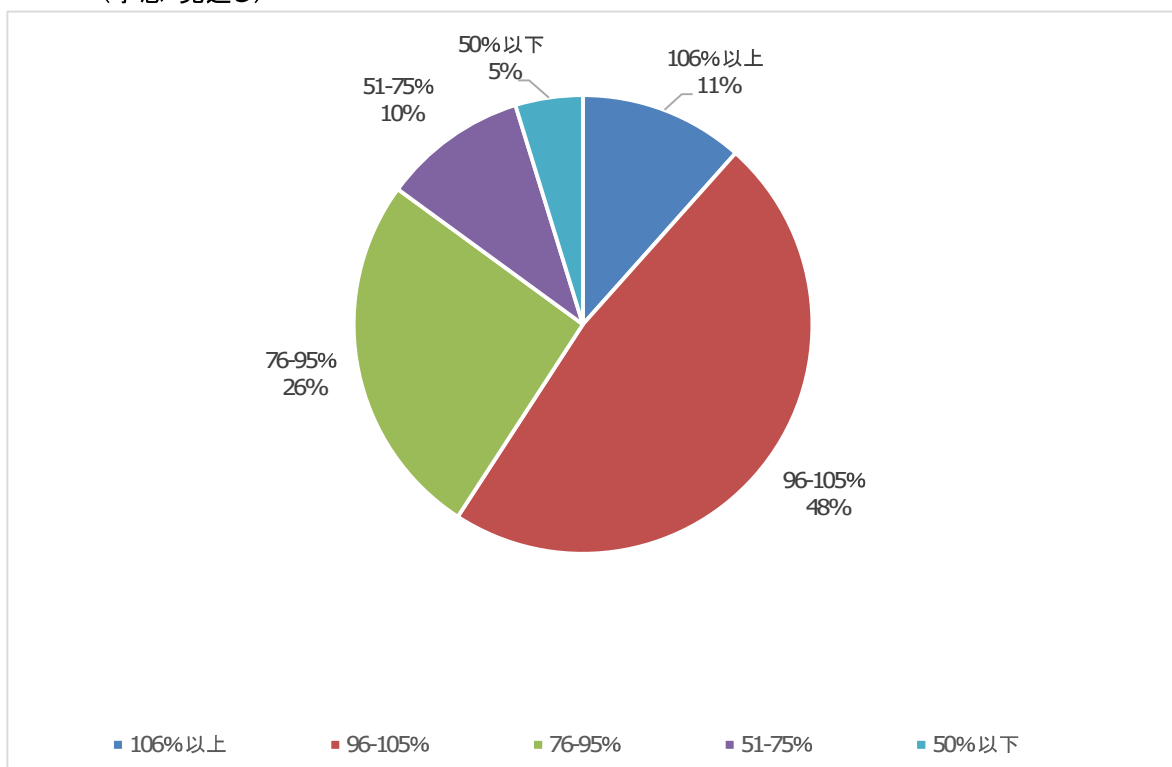
問23. 2022年4～6月にかけて新型コロナの影響で前年に比べて売上がどう変化するとお考えですか？
（予想・見通し）



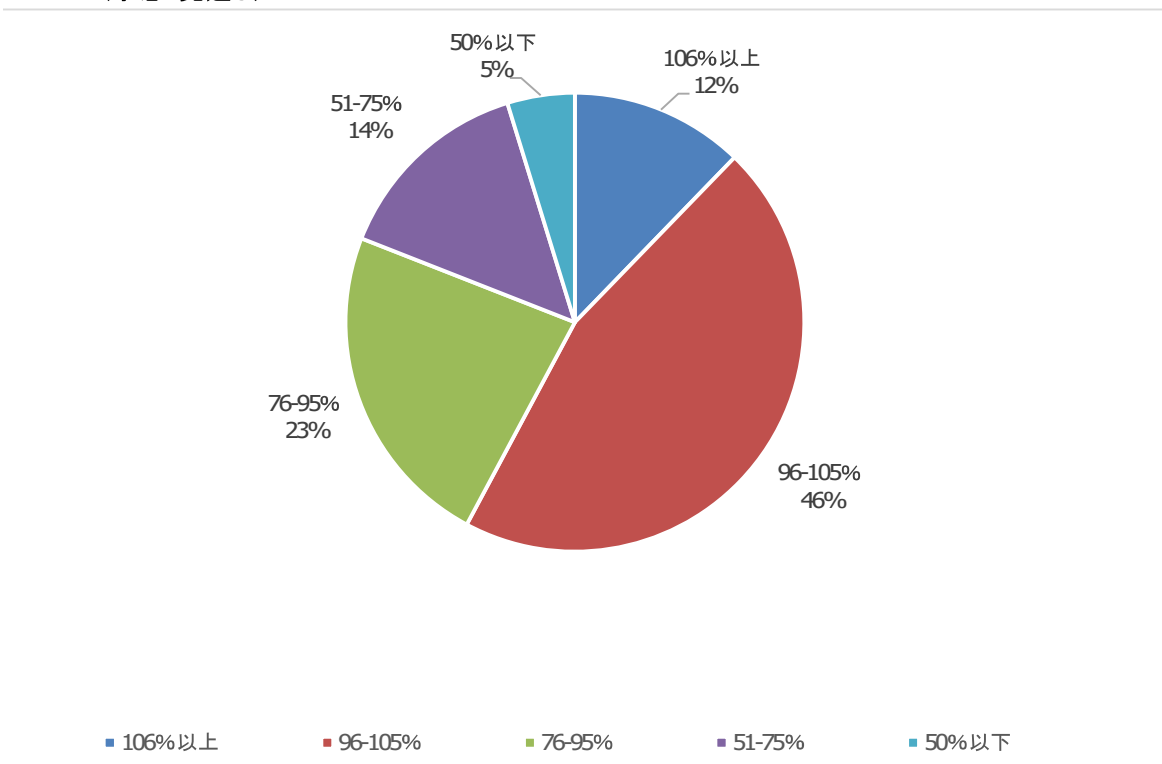
問24. 2022年4～6月にかけて新型コロナの影響で前々年に比べて売上がどう変化するとお考えですか？
（予想・見通し）



問25. 2022年7～9月にかけて新型コロナの影響で前年に比べて売上がどう変化するとお考えですか？
（予想・見通し）

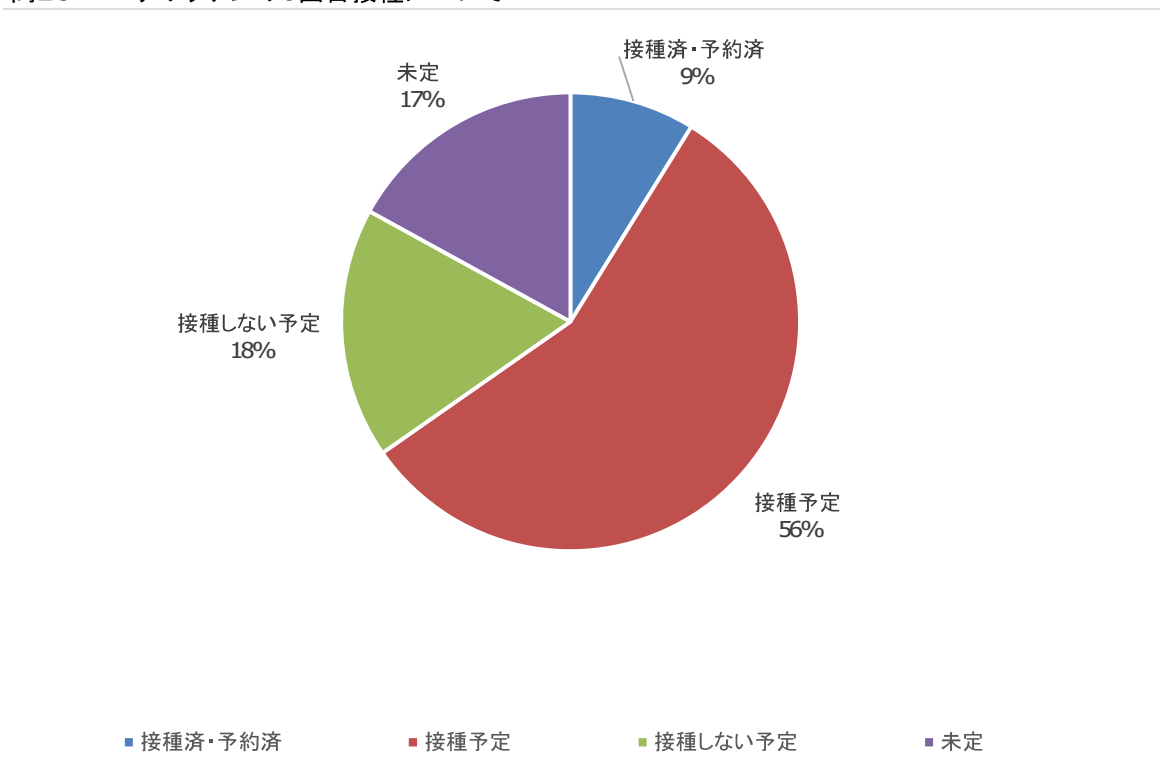


問26. 2022年7～9月にかけて新型コロナの影響で前々年に比べて売上がどう変化するとお考えですか？
（予想・見通し）

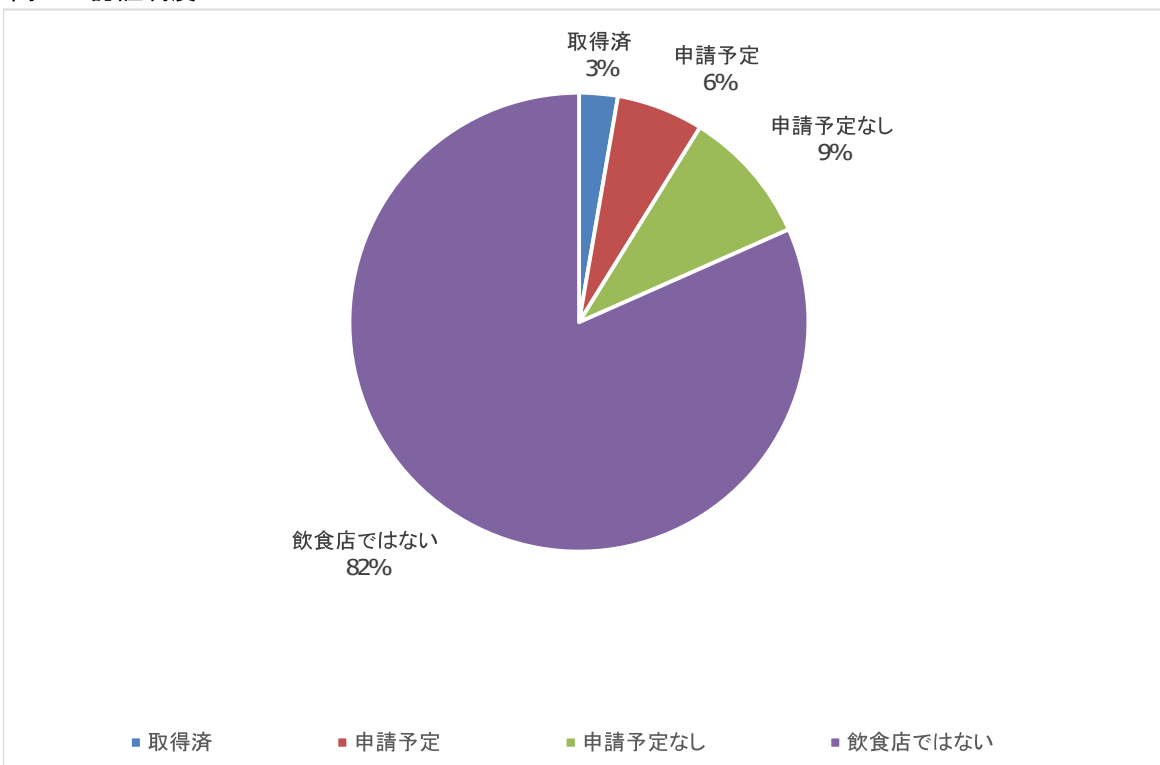


問27.記述回答 23～26ページに記載しています。

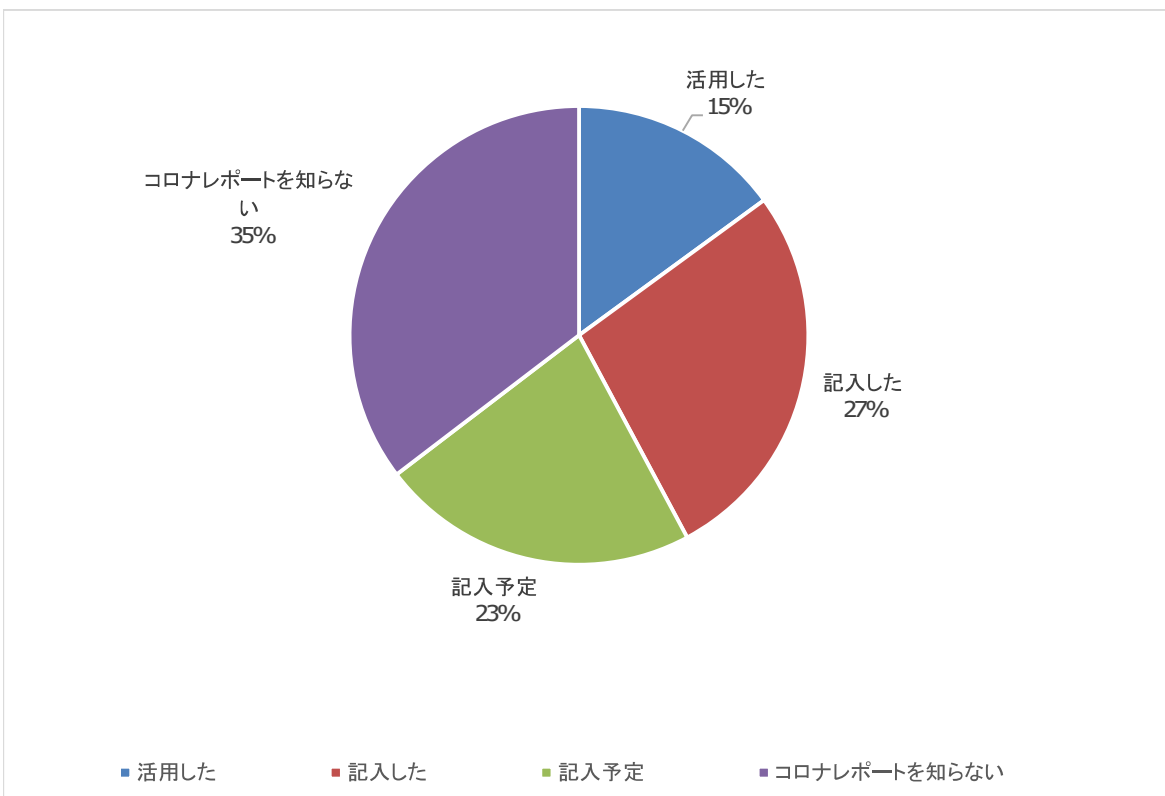
問28. コロナワクチンの3回目接種について



問29. 認証制度について

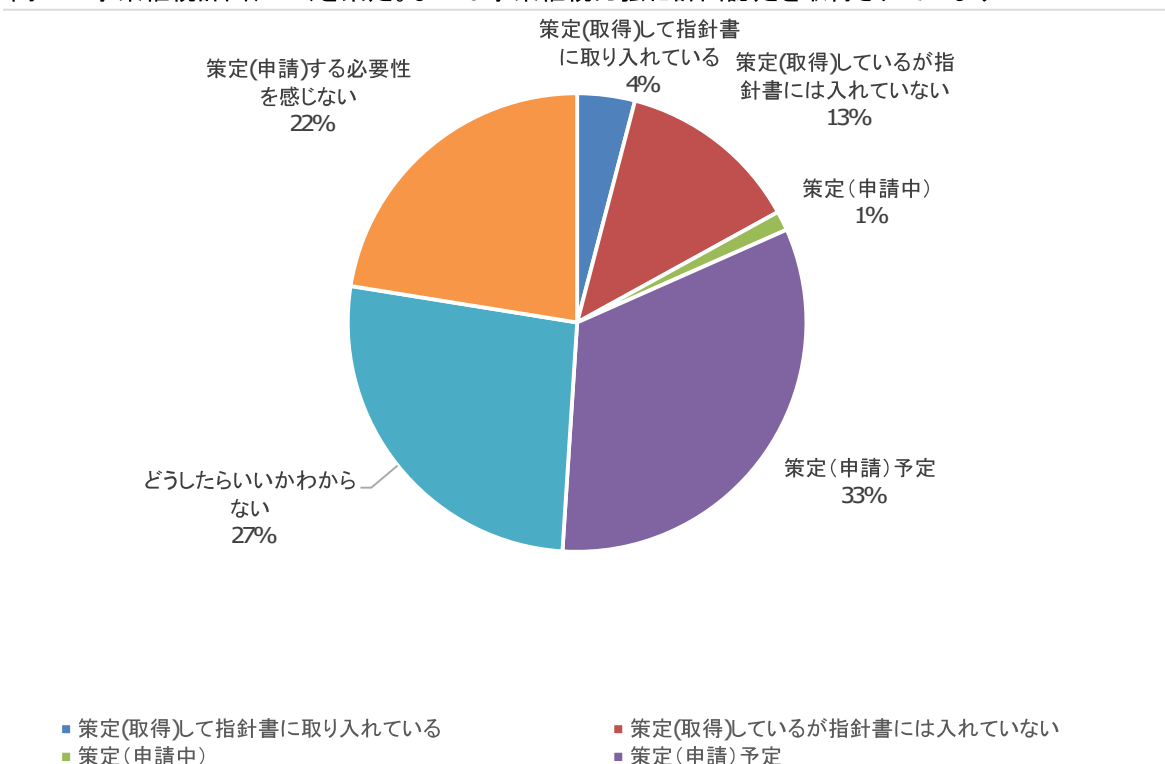


問30.「自社経営とコロナ」レポートを活用しましたか？ <https://www.kagawa-doyukai.com/saigai/report.pl>

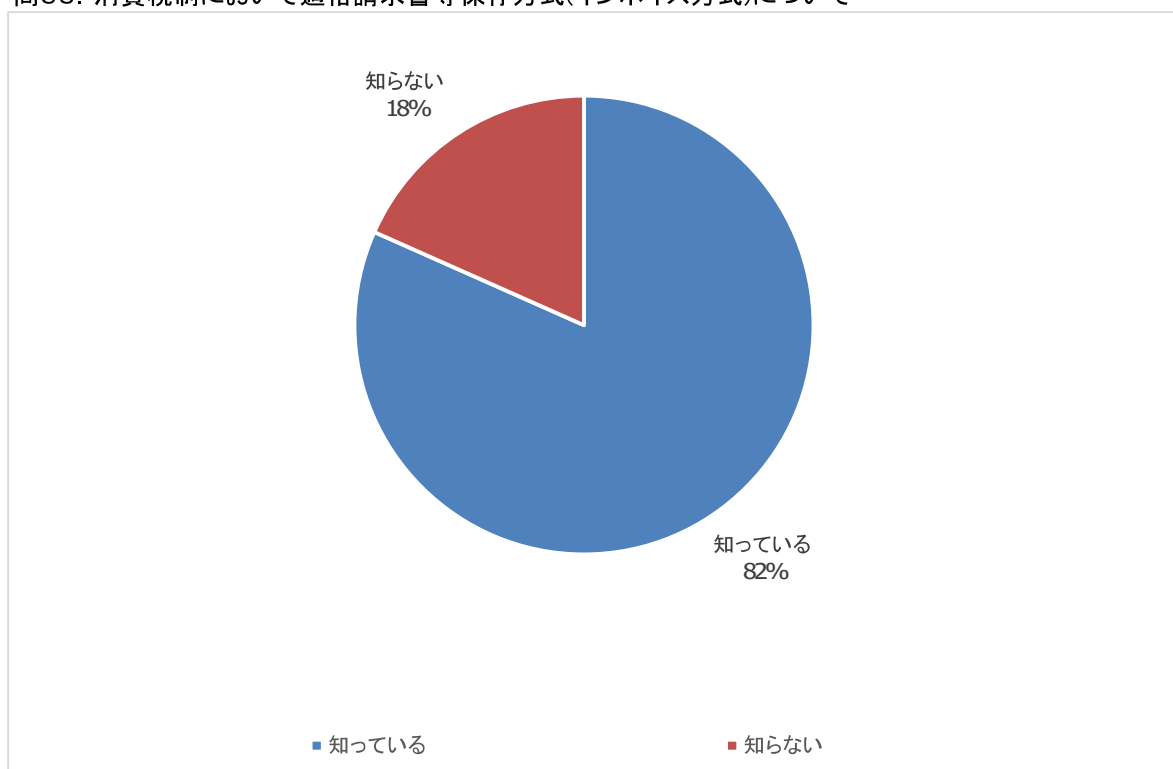


問31.記述回答 26～29ページに記載しています。

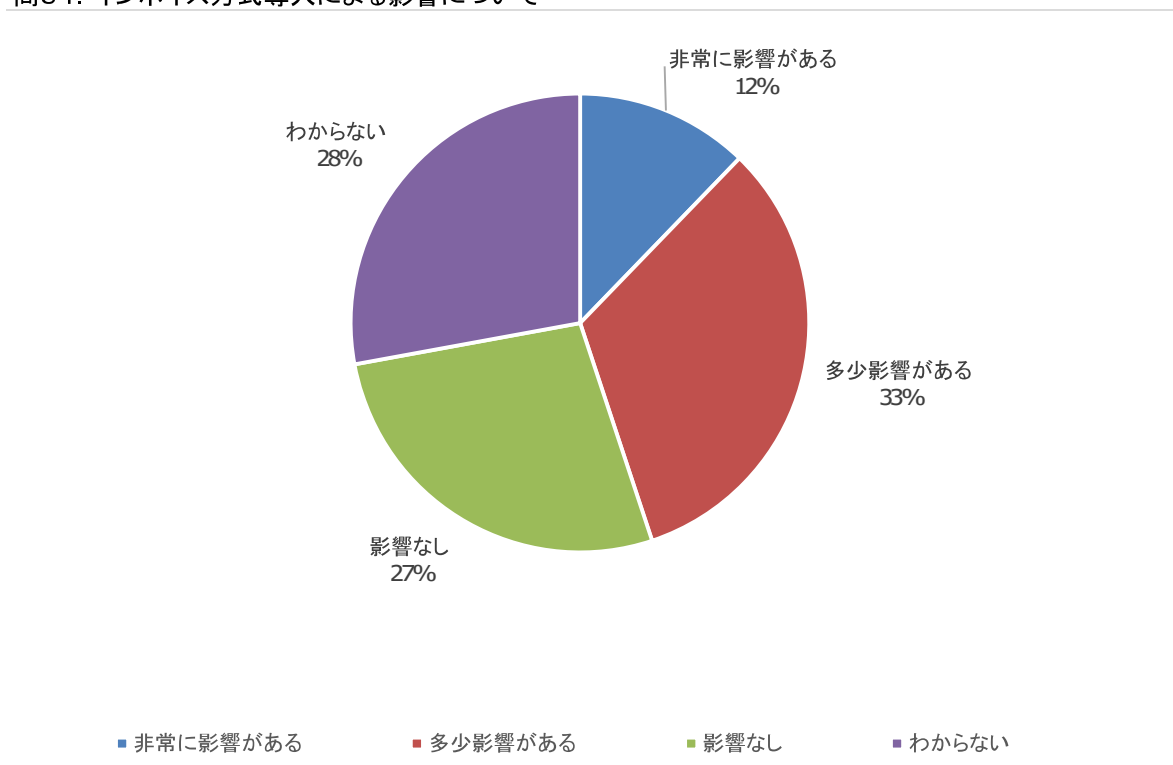
問32. 事業継続計画(BCP)を策定。または事業継続力強化計画認定を取得されていますか？



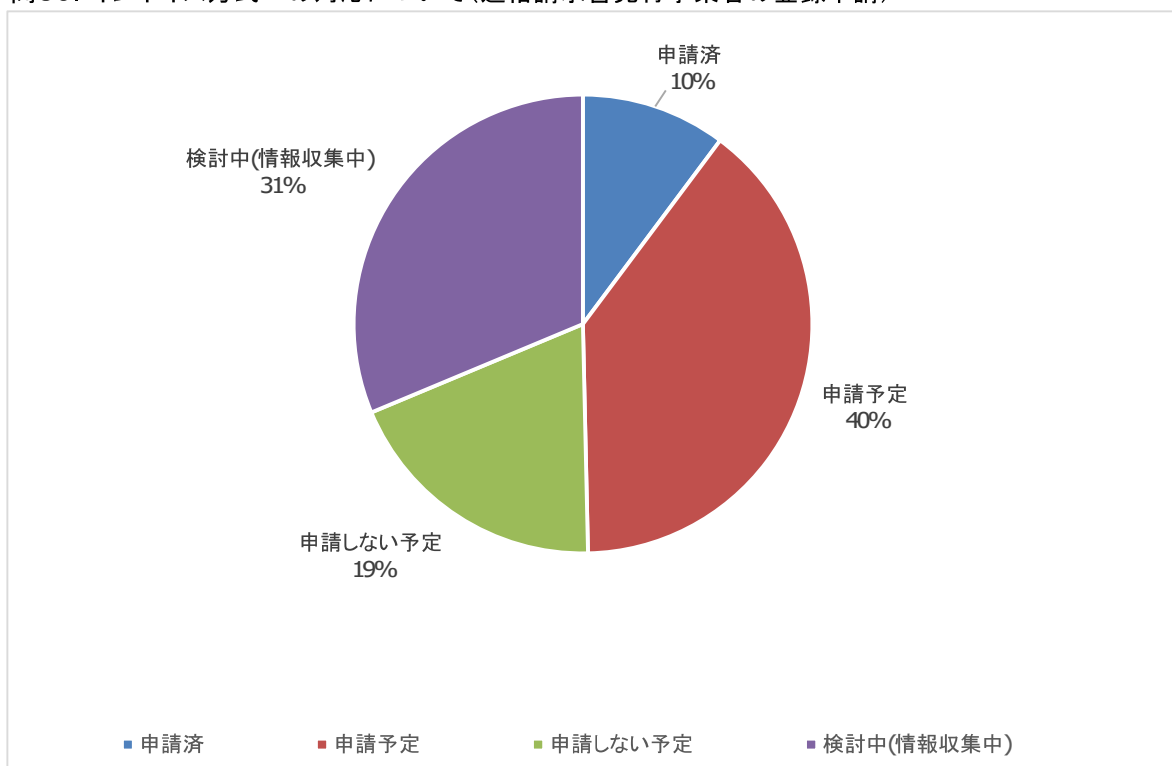
問33. 消費税制において適格請求書等保存方式(インボイス方式)について



問34. インボイス方式導入による影響について



問35. インボイス方式への対応について(適格請求書発行事業者の登録申請)



問 11. 返済に関する要望は？

●返済猶予（開始時期、返済期間等）

この時期にコロナ対応助成金の返済が始まるのは如何なものかと思う。

売上が戻るまで時間がかかると思うので据置き期間をもっと長くしてほしい

返済期間及び金利リスク

返済期限を弾力的にすること

7 年以上の返済期間にしてほしい

返済開始を先送りした方が日本経済にとって良いと思いますが

猶予を伸ばして欲しい

コロナ禍の影響の懸念を払拭できるまでは支払い開始を延期しないと、特別融資の効果が打ち消されることを懸念します。せっかく膨大な税金投入したので是非とも延期を。

返済に対してもっと伸ばしてくれるとありがたいです。

回数を増やしたい。

返済期限の変更

優遇期間延長

月々が減ると助かります

返済開始が3年後ですが、コロナ感染者が増えているので、コロナの影響及び景気が回復するまで、返済開始年数を延ばしてほしい。

一定期間の猶予

月々の返済額を減らしたい

●柔軟な対応

コロナ禍の状況により政府主導で返済猶予の対策を示して欲しい。

状況に応じて延長。

今は大丈夫だが、今後の状況によっては返済開始時期を遅らせてほしい。

最悪の場合、リスクしなくても金利だけ返済で立て直しを図る機会を設けるなど、状況の悪化にも対応できる政策をお願いしたいです。

毎月の返済額を決定した融資決定時と返済開始時ではまた状況も大きく変わっていることも考えられる。

融資元が柔軟な対応をしてくれるとありがたい。

状況に応じた融通が利く施策をお願いいたします。

無利息期間延長

できるだけ長く

定期的な相談

コロナの終息がまだ見えないことから、既融資分の返済方法について、見直し検討、対応をお願いしたい。

この先の状況変化への柔軟な対応

今後の状況変化には都度対応してほしい

●その他

わかりやすさ

不安です

経営環境、経営状況に応じた柔軟な対応を頂いており大変助かっています。

中小企業診断士と相談中

返済の当てがない

業績を戻して早く返済してしまいたい。

金利をもう少し減らしてほしい

返した後、すぐに借りたい

特にはないが、不安ではある

●借りていない・特になし

無し（同回答 103 件）

制度融資で借りていないので要望はありません

コロナとしての制度融資は特別に借り入れしていない。

金融機関からの借り入れはありません。

返済予定なし

問 16. 問 15 で申請した・申請予定と回答した方に伺います。具体的な支援策をお答え下さい。

（問 15 制度融資、雇用調整助成金以外の支援策を申請されましたか？）

事業復活支援金（5 件）

持続化給付金（3 件）

事業再構築補助金（2 件）

家賃支援給付金（2 件）

丸亀市 With コロナ事業継続応援補助金（2 件）

持続化補助金

一時支援金

月次支援金

香川県営業活動回復加速化支援金

香川県前向きに頑張る事業者を応援する総合補助金

香川県持続化応援給付金

香川県家賃応援給付金

香川県営業継続支援金

香川県緊急雇用維持支援金

高松市営業継続応援金

高松市中小企業等デジタルシフト事業補助金

複数金融機関でのコロナ用当座貸越の枠組み

まだ何が該当かわからない

該当するもの

なし（4 件）

問 17. これまでの公的な支援や政策で良かったことを挙げてください。

●制度融資

制度融資

制度融資の実施

借入れがしやすい

スピーディーな融資制度

コロナ融資、

迅速な資金提供

無利子無担保融資

コロナ融資

無担保無利子融資

融資の対応は早かった

国のコロナ対策による制度融資の借入金利が安い。

●支援金・助成金・補助金・応援金・給付金・協力金

2020 年の 5 月ごろ 200 万円を支援していただいた補助金

介護事業所の感染防止のための助成措置で、感染防止の機器購入ができた。

売上が 30%以上減などの条件があり、弊社はそこまで落ち込んでいないので問題ない。

コロナ初期の 3 か月だけ 30%を下回った事があり、その時期を利用して、制度の利用ができたことが大きかった。”

小学校休業に伴う助成金が助かりました。

支援金

最初の補助金

香川頑張る企業応援助成金

雇用調整助成金

助成金

雇用調整助成金の拡大

休業等対応助成金の対象者が多いので助かります。

家賃補助

助成金や補助金の支援

助成金、補助金

前向きにがんばる総合補助金

持続化給付金

コロナ防止対策品に対する助成

テレワーク助成金、小学校休校に伴う助成金

持続化給付金

コロナ対策に必要なパーティションやアルコールなどへの補助は非常に助かった

補助金

住居確保給付金の支給、生活困窮者自立支援金、香川県営業継続応援金、事業復活支援金

支援金などの補助金

家賃補助

雇用調整助成金・ものづくり補助金

持続化給付金の活用で新規事業の足掛かりになりました

持続化給付金、固定資産税減免措置等

雇用調整助成金のおかげで、生産調整をしながら雇用を維持できた。

8月、9月の月次支援金を少しいただきました。

事業再構築など

協力金で助けられた。

補助金を出してもらえたこと

給付金支給の手続きの簡素化

次期策支援（農林水産省）

持続化給付金

クライアント様への支援金

コロナ給付金

飲食業に対する支援

コロナ対策助成金で空調や空気清浄機を導入

事業再構築補助金

コロナ対策に必要な交付金があった

新規事業に向けた補助金では、障害支援で使いたいにも関わらず高額で手が届かなかった機器を購入できてよかった。

200万の助成金

給付金関係

助成金など、スピーディな対応に感謝しています。

持続化給付金制度

国、県、市からの各給付金のおかげで事業を継続できております。

雇用調整助成金

幅広い支援があったこと

感染防止対策費、介護従事者慰労金の助成を受けました

支援金制度

雇用調整助成金

助成金の申請書類が簡素化されたこと

特別定額給付金。

香川県営業活動回復加速化資金

県による介護施設に対する感染症対策費用の補助、コロナ禍での新規事業に向けた補助金

事業復活支援金等

●その他

支援は使わずに何とか持ち堪えているので、あまり実感が無い。まんえん防止対策は妥当な対応だと思うが、職域やコミュニティの中で、ワクチン接種をもっと若年者に促すべきだと思う。

テレワークをする環境が良くなった。

ワクチン無料接種

一時的に運営資金が確保出来たのは良かったが、現状が回復しなければ良かったのかどうか分からない。

介護従事者に一律5万円の慰労金。これを増やしていただきたいです。
支援まで短期間のものあれば、審査で遅くなる案件もあり様々
サポート依頼が増えて新たな事業となった。

金融緩和

不安を取り除くことができた

わからない

金利が安い

コロナワクチン接種の迅速対応

国のコロナ対策による制度融資の借入金利が安い。

政策は良いとは思えない。

●特になし（同回答 62 件）

無し

公的支援を受けていないので特にありません

問 18. 行政に要望することがあればお答えください。

売上でなく利益ベースの減での補助金にしてもらいたい

本当に困っている個人・企業に規模や事情に応じたきめ細かな支援が必要

コロナ禍の状況により政府主導で返済猶予の対策を示して欲しい。

飲食だけの自粛では解決しないと考えられるが、妥当な感染防止策を打ち出してもらいたい。

コロナ対応の補助金がまん防を出さなければならないこの時期、コロナの影響の大きな時期に返済を
始めなければならないのは困る。

コロナも2年が経過し、個人のコロナに対する恐怖感にもかなりの差が出てきており、その差が分断を
生んでいる。

命を守るのか、経済を守るのか、もちろん難しい問題だとは思いますが、そろそろ行政にも明確な指針を出
して欲しい。

このままでは社会全体が疲弊してしまいます。”

まん延防止法って意味があるんでしょうか。ただの飲食店イジメにしか思えません。。

円安による原材料高騰に対する施策の実施。

飲食店だけに限らず補助対象になる職種の幅を広げて支援してほしい

補助金等分かりやすく、迅速にできるようにして欲しい

無駄な制度をなくして目的と実態に即した行政事業に改革して欲しい。

コロナ後に対しての積極的な助成金を出して欲しい

デジタル化

企業規模。固定費の実情対しての公的援助をお願いしたい。

飲食以外のサービス業への支援。”

迅速な情報提供と変わっていく現状に応じた対策

状況に即応した対応が必要。地域経済の停滞を引き起こさない工夫をしながらの対応を考えよ。

サポートコールセンターの的確、迅速な対応を願います

ワクチンの接種は本当に効果があるのか？

世の中全体が不安をあおるような報道ばかり流れるが、もっと明るく前向きな対策・政策は無いのか？

増え続ける社会保険料が負担になっている。”

継続的な支援、コロナ対策のガイドラインの見直し

有効活用できる補助金や、助成金をお願いしたい。

偏らない支援

状況に応じて追加助成金。

飲食産業に係わる産業として印刷業界にも支援策を打ち出して欲しい。我々印刷業の主なお客様、取引先は飲食店、イベント関連、交通機関、旅行者者などです。新聞のチラシが激減、イベント中止でチラシ、パンフ、内輪等無し。毎日が土曜日みたい。印刷機が稼働しないなど、飲食店並みどころかそれ以外に落ち込みが大きいです。雇用調整助成金だけでは焼け石に水です。

給付金・補助金の適用資格の基準を下げてほしい

金融支援をしてほしい

国産のコロナに効く薬の供給

消費税撤廃もしくは減税

支援金取得のしやすさ

消費税や市県民税等の国民一人一人にかかる税の緩和

コロナに対する指定感染症を外すと同時に五類以下相当の適用を強く求めます。

元々ワクチンによる重症化予防が目的で、ある一定の接種が進んでいる現状、弱毒化したコロナウイルスに対応する政策を抜本的に見直すことが必要である。

いつからゼロコロナ対策になったのか、感染予防の方策になったのか、蔓延防止適用を満たしていない現状で行政制限は違法であると考えます。早急に対応の修正を求めます。”

コロナ禍を過度に恐れすぎ

企業数の淘汰は平時にするべきことです。今は企業を多く生き残らせて、コロナ後の復興の原動力とすべきです。

補助金申請の簡略化

早く3回目のワクチン接種を進めてもらいたい。経済がコロナ前のように廻っていくことを望みます。

感染対策と経済活動の両立。

ワクチン接種の加速、検査体制の充実

円安誘導をやめてもらいたい、世界的にインフレとなっており、円の価値とドルの価値は大幅にずれていると思われますが、株価の維持が目的なのか、金利を上げようとはしておりません。輸出大手優遇のみの政策と見受けられます。

飲食業者は、補助金がもらえるが料飲店様へ納める卸・小売業では現状は売上が下降し経費が嵩み効率が悪い。

中小企業は働き方改革も大変です。”

金融緩和を望む

迅速な対応

もっと個別対応が必要。困っていないところと困っているところに違いを出す必要あり。

情報発信

コロナに対する考え方。自粛の短期化等

迅速な情報提供

飲食店およびそれに関連する事業所の補助は終了してほしい。

飲食ばかりではなく子供関係も支援してほしい。今オミクロンに感染者が多いのが子供なので。

飲食業には手厚い休業補償があるが、そこに卸している会社を始め多くの業種にも影響が出ているので社会全体に対しての保証を考えるべきではないか。

飲食店ばかりの支援でヒイキしてるように思える

飲食業だけじゃなくて製造業にも補助制度を考えていただきたい

申請の簡略化

コロナのクスリ開発

スピーディー対応

保育所、幼稚園の閉鎖期間を極力短くしてほしい

農業分野に補助金があれば、第一次産業にも無金利の融資枠があればよい

人が動けるようにしてほしい。

手短には難しい

責任回避よりの確さを重んじてほしい”

感染がおこる場面の正確な情報が欲しい。非科学的な営業時間短縮や収容人数制限ではなく、本当に必要な対策を取ってほしい。

民間との連携

6波収束後のコロナ取り扱いを変えて頂きたい。治療薬も出てきている事を踏まえて、人流の抑制による対策は控えて頂きたい。

まだまだ出口が見えない状況であり、行政や医療関係の方々も我々と同様に経済や育児、教育などの影響を受けられていることから、しっかりとした対策・助成をお願いしたい。

特定業種によらない持続化給付金制度の支給

コロナ対策をきちんとやってほしい。経済優先のためコロナ放置で結果経済が行き詰まっていると思う。新型コロナ関連の経験を活かした今後の危機管理について行政と中小企業が協力しあえる関係づくりをしていきたいです。

まん防などの対応の細分化

コロナの数字に振り回されないような経済運営への早期復帰

公共事業の拡大

売り上げの何パーセント減で基準に満たないところでも経営難である。飲食店のようにイベントや芸能や娯楽にも対応策を考えて欲しい

公共工事を増やしてほし

今後もよろしくお願いします

自助努力を適正に促す制度設計

まん延防止の早期解除。

もう少し支援のハードルを下げて受けやすくしてほしい

地方公共団体の財政が厳しくなっていますが、土木業界の継続が難しい状況なので、公共事業の削減は慎重におこなってほしい。

特定業種への補償や支援でなく全体的な景気対策

支援金、返済猶予策

特になし・無し（同回答 67 件）

無し

問 27. 今、一番困っていることは何ですか？

●人に関すること

採用

技術者不足

技能実習生が入国してこない

雇用

人手不足

人材育成

協力会社、スタッフとの連携

社員不足

社員の残業が多い。

雇用

技術継承

人員不足

社員教育

人手不足

採用

社員の不足

従業員が暇なことで慣れてしまう事。”

人財不足。

雇用

社員のモチベーション

技能実習生が入ってこない

職員数が不足している

外国人雇用しても日本に入国できない

パートさんの健康管理

人材不足

人手不足

人手不足

●業績

利益減

イベントの中止に伴う需要の停滞

イベント中止、自粛による売上減少

来店客の減少

飲食業の依頼が減っている。

仕事が無い。借金返済の当てが無い。リスケをするか、会社を閉めた方がよいのか迷っている。

来店客数の減少

受注の確保

受注数減少、受注先減少

顧客の確保

感染拡大でイベントの延期・中止や移動の自粛。

新規受注減

売上は下がっていないのに必要経費が増えて不安

安定した売り上げ基盤となる顧客開拓

需要減退

まんぼう等が続くことによって顧客先の需要減少

受注減少

コロナ禍理由による売上の減少。

イベントの減少

2021 年の赤字解消

お仕事の依頼が無い

自粛がつづいていること

●資金

お金が回っていない

長期的な資金繰り展望

資金繰り（同回答 4 件）

運転資金不足。

キャッシュを増やしたい

事業と関係無い事故でできた借入の返済

●仕入れ価格高騰

仕入れ価格の高騰

原材料の値上がり

燃料・材料などの仕入れの価格変動

建築資材の価格

原材料の高騰（同回答 4 件）

資材の高騰

●調達困難

製品が入らないのでお客様にキチンと引渡しが出来ない。

商品調達

いろいろなものが手に入り難い

半導体がらみで商品が入荷しない。

コロナの影響でリサイクル、新品共に商品が入荷しない

商品入荷の遅延

納期遅延

●景気

経済活動の停滞

経済循環の悪化

世の中が動かない

経済がもう少し回ってもらえれば

●感染拡大・濃厚接触の対応

社員や関係者の感染と濃厚接触者が出た際の対応

自宅待機となる職員が多く業務調整が困難

介護施設運営しているので、施設内でのクラスター発生が最も怖い

陽性者が出ると仕事がストップする。

濃厚接触になって社員さんが在宅になる事

自社でコロナ感染者が出た場合のこと

会社がクラスターにならないようにする

●先行き

先行き不透明

終息の見通しが立たないこと

コロナの終焉のタイミング

さきが見えない

先が見えない事

中長期ビジョンの確立

先が見えないこと

●人と会えない

対面の提案や打ち合わせがしづらく、先延ばしになっていること”

リアルで人に会えない、会合ができない

面と会って打合せや顔合わせ等できない。

医療。宿泊施設の立ち入り困難

人と直接会う機会が減ってしまっている。

お客様や施設関係事業所への訪問、打ち合わせ等ができない

人を集めるイベントのようなものがしづらい

他県での対面打合せ等ができないこと。

●その他

突然、サービスが閉鎖され、別のサービスを探す手間が発生している。

他県への移動やお客様への訪問が出来ないこと。

自社ではどうにもできない事が多く、コロナの影響でお客様のお店や施設に影響が出ており、その影響が弊社にも来ています。

値上げをすることにしたので購買意欲の減少が気になります。コロナは関係なく。。。

契約の延長。それに伴う仕事の内容変更

本社工場移転先選定

政府の方針である「お願いベースの自粛モード」が長く続いている事。

もたもたせずに早くワクチン3回目のブースター接種を行いなさい。3回目のブースター接種は必要として、その後のワクチン接種はどうなるのか、知る限り誰も言及していないが。

マスコミの無責任な報道と野党の恣意的な政府批判による市井の混乱により、真実が見え辛くなっていること

コロナによる行政の部署がテレワークになり、業務が遅延すること。

仕事が延期、WEB 対応になっていること

コロナ規制、世界中は規制撤廃しているのに日本は何をしているのか？

コロナに営業が左右される事

会社の存続

コロナに対する感染対策。

国や県のコロナ対策についての不満

仕事の見通し

蔓延防止措置の延長で、抗原検査キットが不足する恐れ

会議や見学のための訪問について、相手先のコロナ対策の状況によって実施可否が変わるため、その都度確認しなければならないこと。

自分や自社がいくら気をつけていても、どこで濃厚接触者となるかもしれず、そのような事態への対応について、工夫や日々変化していく助成制度などの情報が欲しい。

取引先からの保証金・売買契約の締結依頼

●特になし（同回答 30 件）

特にありません。

問 31. 具体的に取り組んだ（取り組もうとしている）環境変化に対する自社の方策（変革）は何ですか？

付加価値の創造で客単価の維持

多角化によりウイルス感染時に影響が少ないようにする。

コロナとの共存できる商品の開発、光触媒を取り入れた感染予防

感染防止に努めると共に、利用者やサービス提供者との接触機会をオンラインで対応すること。

新商品開発、

新事業への転換

3 年前に初めた新規事業に力を注ぐことが出来て、コロナで売り上げがダウンした際の穴埋めが出来た。

以前と変わらず、時短営業。賃金引き上げました。

新規事業の検討実施

ホームページのリニューアル、ランディングページ作成。

変化に対応すること

デジタル化など業務効率を高めること

事務所の移転

インサイドセールスの実施。Web を活用した情報提供の実施。

iso14000 環境方針に則って自社の方針を決定し EMS を運営している

社員教育継続と先進的活動

事務所の部屋を二つに分けた

紙媒体から電子媒体への移行

コロナ禍でも対応できる企業づくりと営業方針の策定と実施

コロナが出てもお互い助け合う

事業の選択と集中。

積極的な昇格人事（若手、女性）異動の実施。”

アルコール消毒液、空気清浄機の設置、

社員との理念、目標の共有

濃厚接触者との接触疑いの可能性が少しでもある社員の出勤停止措置。県外から家族が帰省してきた社員の出勤停止措置。不要不急の県外出張中止。社内で使用するマスクは不織布製とし、予防効果に劣るウレタン、布製マスクの使用を禁じるとともに正しい着用の徹底をはかる。

今まで通り、問い30（「自社経営とコロナ」レポート）活用していない。

ソーシャルディスタンス

新サービスの確立

新しい企画商品の開発

LED や省エネ、環境対応型の電化製品への買い替え

自社の強みの確認と活用。商品サービスの提供方法の転換。

世の中の変化に対応しながら今は堪える事

ホームページの更新。

取り組まない

下請けからの元請けになる。

社内業務のスリム化

緊急時の連絡網

自社分析

新事業への展開

現事業に軸足を置きつつ新しいことに挑戦しようとしている

業種の範囲を広げる

顧客のファン化

オンライン化

知らないのでわからない

オンライン化をもっと進めていく予定

新規事業

在宅勤務、業務の選別、担当業務の変更

同業者との緊急時対応の締結

完全オンライン化、対面での活動は一切しない

在宅ワークへの取り組み

多能工化・得意先業種の開拓

新しいスキームでの営業と提案

既存の取り扱い商品をベースに、コロナ禍に対応した商品を取り扱うようにしている。

新製品開発。小売りの強化。

事業方向変更

従業員にマスク着用、アルコール消毒の徹底・注意喚起。

隣接異業種での多角化・売り上げ比率の業種別の分散化

生産性

新規分野

仕事の見直し

人事評価制度を作成中

事業転換

道具投資

利益率商品へ販売強化

IT ツールの充実

デジタル集客

感染対策

“経営者の働き方改革→業務時間の短縮、休日の増加

将来ビジョン；心豊かな生活を送るために必要なことを考える”

感染対策強化、子供達ストレス発散出来る授業へのシフト変更

考えていない

顧客開拓。

融資と新規事業

事業再構築補助金を活用し分野を広げ、安定的に雇用し続けられる環境を整備する

テレワーク導入

コロナ感染症予防のガイドラインに沿っての設置等

柔軟に対応する

密を避ける

DX の導入もしくはシステムの更新

規模の縮小と機械化

今迄以上に在宅ワーク出来る仕組みを取り入れる

職員数の増加

新規事業で販路改革

継続して顧客開拓と、生産性向上

新規事業の準備

柔軟な経営計画

ビニール資材の減使用

地下タンクの使用開始から 50 年を契機に、売り上げも減少してきていることから令和 3 年 9 月末をもって石油販売部門を廃止した。

業務内容の見直し

経営指針書の更新（経営方針などの見直しと実践）

わからない

ZOOM の活用

お客様への接点回数を減らしながらも情報交換を密にできるように営業を図る

SDG's14 番（海の豊かさを守ろう）

取引先の見直し

自社ブランドの製造販売

コスト削減と、売り上げアップ

自助努力

感染対策の強化

社内及び下請け担当者の健康チェック及び管理。

先が読めないなかで変化に対して柔軟に取り組むようにしている

生産効率の向上、多角経営
発注方式の変更を発注者要望。
別事業
政策金融公庫に申し込み予定
持続化給付金。
IT 補助金
支援金
特になし（同回答 43 件）
無し

問31. 具体的に取り組んだ（取り組もうとしている）環境変化に対する自社の方策（変革）は何ですか？

